

المملكة العربية السعودية
الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة القوهرية
إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي
ترخيص رقم (٢١٠١)

الذمة التـ فـ يـ ط

لعام ٢٠٢٣ م

الموافق ١٤٤٤ - ١٤٤٥ هـ



بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين ... وبعد :

فقد قرر مجلس إدارة الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة القويعة (إتقان) الموافقة على
الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٣م بموجب القرار رقم ٤١٧ وتاريخ ٢٩ / ٧ / ١٤٤٤ هـ ، واعتمدت من الجمعية
العمومية في اجتماعها رقم (١٧) وتاريخها ١٣ / ١٠ / ١٤٤٤ هـ ، وقد اشتملت الخطة على مبادرات
تنفيذية تهدف إلى الرقي بالعمل في الجمعية وزيادة مواردها بالإضافة إلى الأنشطة والبرامج والدورات المراد
تنفيذها خلال عام ٢٠٢٣ م.

والله ولي التوفيق

مجلس إدارة الجمعية



مفهوم الخطة التشغيلية

الخطة التشغيلية لجمعية تحفيظ القرآن بالقويعة: هي خطة تفصيلية تتضمن كافة الأنشطة والإجراءات المتعلقة بتنفيذ مبادرات الخطة الإستراتيجية، والتوقيعات الزمنية بشكل محدد، بالإضافة إلى الجهات والمراكز الوظيفية المسؤولة عن التنفيذ. وتحتوي الأنشطة والمشاريع والإجراءات المحققة لأهدافها. فهي بمثابة دليل التشغيل الخاص بالجمعية، وهي المساعد الرئيسي لتحقيق الأهداف الاستراتيجية.



قيمنا

مجموعة من المبادئ والقواعد والمقاييس الإرشادية السلوكية التي تعبر عن سياسة المنظمة وفلسفتها وأسلوب تعاملها مع المجتمع والمستفيدين والموظفين



تعريف القيم

١
الشفافية

٢
التطوير المستمر

٣
روح التعاون

٤
الإلتقان

٥
الإنتاجية

البيان والوضوح لزيادة الثقة بين العاملين والحد من الغموض والضيائية في الإجراءات وآلية اتخاذ القرارات .

العمل على إيجاد بيئة عمل متميزة تتقبل التطوير المستمر لرفع الإنتاجية والجودة والنافسية .

تكوين فريق عمل ناجح ، قائم على الثقة وتحمل المسؤولية والالتزام .

السعي المستمر لإتقان العمل وتطويره وفق معايير متميزة تلبي احتياجات المستفيدين والعاملين .

العمل على رفع قدرة عناصر العمل لتحقيق المخرجات التعليمية والسلوكية اللازمة .



الأهداف الاستراتيجية

تهدف الخطة التشغيلية إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية التالية :

- ١ / تنمية موارد مالية متنامية ومستدامة .
- ٢ / استقطاب وبناء كوادر مؤهلة ومحفزة .
- ٣ / تطوير البنى التحتية والنظم المؤسسية والتقنية.
- ٤ / بناء وإدارة محاضن تعليمية وتربوية جاذبة لكافة الفئات المستهدفة.
- ٥ / زيادة أعداد الحفاظ المقتنين لكتاب الله والعاملين به.
- ٦ / تحقيق رضا الطلاب والتواصل الفعال مع أولياء الأمور.
- ٧ / تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية.



الهدف الاستراتيجي / (١) تنمية موارد مالية مساهمة ومستدامة

الخطة الزمنية لتنفيذ البرامج														التنفيذ		الموازنة	المستهدف (العدد أو النسبة)	مؤشرات الأداء	المشروع	م					
٥-هـ	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١	٢	٣						٤	٥	٦	٧	٨



الهدف الاستراتيجي / (٢) استقطاب وبناء كوادر مؤهلة ومحترزة

الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج															التنفيذ		الموازنة	المستهدف (العدد أو النسبة)	مؤشرات الأداء	المشروع	م					
٥	٤	٣	٢	١	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١						م	رئيسي	مساند		
١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	م								العلاقات	بنين	٥٠٠٠	% ١٠٠	حضور المعلمين	إقامة اللقاء التحفيزي للمعلمين	١
		✓																		الإعلام	بنين	٣٠٠٠	% ١٠٠	حضور المعلمين	إقامة دورة المعلمين المحكمين	٢
✓						✓														الإعلام	بنين	٢٠٠٠	% ١٠٠	عدد المعلمين	إقامة دورة المعلمين	٣
							✓													الإعلام	بنين	٤٠٠	% ١٠٠	عدد المعلمين	إقامة دورة لتطوير الأداء التعليمي للمعلمين	٤
			✓																	الإعلام	بنين	١٠٠٠	% ١٠٠	حضور المعلمين	إقامة دورة مراجعة المحفوظ	٥
			✓																	الإعلام والعلاقات	بنين وبنات	٤٠٠	٢	عدد اللقاءات	تعزيز الولاء عند جميع منسوبي الجمعية	٦
		✓																		الإعلام	بنين وبنات	٨٠٠	٤	عدد الدورات	إقامة دورات لتأهيل الكوادر البشرية	٧
																				الإعلام	بنين وبنات	—	١٥	عدد المتطوعين	تفعيل بوابة إلكترونية لاستقطاب المتطوعين	٨
																				العلاقات	بنين وبنات	—	١٥	إعداد المتطوعين	استقطاب المتطوعين للمشاركة في أنشطة الجمعية	٩
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓									المدير التنفيذي	بنين وبنات	—	% ١٠٠	نسبة التغطية	تغطية الاحتياجات من المعلمين والمعلمات	١٠
																				المدير التنفيذي	اللجنة الإدارية	—	% ١٠٠	نسبة الانتهاء من إعداد النماذج	تطوير الوصف الوظيفي لجميع الوظائف	١١
																				المدير التنفيذي	العلاقات	—	% ٨٠	نسبة رضا العاملين	تصميم آلية منهجية لقياس نسبة رضا العاملين	١٢
		✓	✓																	التدريب والتطوير	اللجنة الإدارية	٢٠٠	% ١٠٠	جميع الموظفين	إقامة دورة تأهيل موظفي الجمعية	١٣



صوير ابهي التحتية والنظم المؤسسية والتقنية

م	الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج													التنفيذ		الموازنة	المستهدف (العدد أو النسبة)	مقياس الأداء	المشروع	م																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																												
														مساند	رئيسي																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																	
	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢	١٣								١٤	هـ																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																										
١	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	



الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج														التنفيذ		الموازنة	المستهدف (العدد أو النسبة)	مقياس الأداء	المشروع	م	
٥	٤	٣	٢	١	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	هـ	مساند	رئيسي							
١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	م									
				✓	✓						✓		التدريب	القسم الأساسي	٣٠٠	٧٠%		اشتراك معلمات الدور	إقامة دورة تطوير أداء السور النسائية والارتفاع بمستوى المعلومات مهنيًا وتربويًا	١	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		المدير التنفيذي	بنين / بنات	-	٣٠%	توظيف سعوديين	رفع نسبة توظيف المعلمين والمعلمات بالحلقات	٢		
				✓	✓								لجان القسمين	بنين / بنات	-	٨٠%	عدد المناهج	إعداد وتطوير مناهج تعليمية معتمدة لكافة المستويات	٣		
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		المدير التنفيذي	الشؤون التعليمية	-	٣	عدد الدورات	إقامة دورات قرآنية لتعليم القطاعات العسكرية في المحافظة	٤		
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		المدير التنفيذي	بنين - بنات	٨٠٠٠	٤٠	عدد الدارسين	فتح حلقات لتحفيظ القرآن الكريم للأعاجم	٥		
			✓						✓		✓		المدير التنفيذي	بنين - بنات		٨٠%	نسبة التغطية	تغطية احتياجات الأحياء من حلق وبرامج تحفيظ القرآن الكريم	٦		
										✓	✓		العلاقات	المدير التنفيذي	١٥٠٠٠	١٠٠%	نسبة التغطية	تزويد جميع الحلق والمراكز بطلاقات خاصة بالقرآن الكريم	٧		
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		المدير التنفيذي	بنين - بنات		٤	عدد الإجازات	فتح حلقات الإجازة والسند	٨		
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		لجان القسمين	بنين - بنات	-	٢	عدد الدراسات	دراسة احتياجات الفئات المستهدفة من الجوانب التربوية والتعليمية	٩		
							✓	✓	✓	✓	✓		الإعلام	بنين - بنات	—	١	عدد البرامج المحفزة	تصميم برنامج تحفيزي متكامل يزيد من جاذبية أطراف العملية التعليمية	١٠		



الهدف الاستراتيجي / (5) زيادة أعداد الحفاظ المقتنين لكتاب الله والعاملين به

الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج																	التنفيذ		الموازنة	المستهدف (العدد أو النسبة)	عدد الطلاب والطالبات الأداء	المشروع	م		
٥	٣	٣	٢	١	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	هـ	م						مستاد	رئيسي
١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٣	٣	٧	٦	٥	٣	٣	٢	١	م		الإعلام	بنين وبنات	٤٠٠٠٠٠	حلقة ٢٠٠٠	عدد الطلاب والطالبات	إقامة حلقات تحفيظ القرآن الكريم	١
✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			الإعلام	بنين وبنات	٢٠٠٠	٤٠ %	عدد الطلاب والطالبات	المشاركة في مسابقة الملك سلمان	٢
✓	✓	✓																	الإعلام	بنين وبنات	٥٠٠٠	٨٠	عدد الطلاب والطالبات	المشاركة في مسابقة أمير الرياض	٣
							✓	✓	✓										الإعلام	بنين وبنات	١٥٠٠٠٠	٦٠ %	عدد الطلاب والطالبات	المشاركة في جائزة آل ياسين	٤
										✓	✓								الإعلام	بنين وبنات		١٠٠ %	جميع الطلاب والطالبات	عمل الاختبارات الشهرية	٥
✓	✓	✓	✓		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓								الإعلام	بنين وبنات	١٨٠٠٠	٢٠٠	عدد الطلاب	إقامة دورة القرآن ربيع الثعالب	٦
✓				✓	✓														الإعلام	بنين	٢٥٠٠٠	١٢٠	عدد الطلاب	إقامة الدورة الصيفية (واحة القرآن)	٧
																			الإعلام	بنين	٩٠٠٠	١٠٠	عدد الطلاب	إقامة اليوم القرآني	٨
	✓																		الإعلام	بنين	٣٥٠٠	٥٠	عدد الطلاب	إقامة يوم الخاتم	٩
✓	✓	✓	✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓								الإعلام	بنين	٨٠٠٠	٤٠	عدد الأساتذة	إقامة حلقات تحفيظ القرآن للأعاجم	١٠
																			الإعلام	بنين	١٠٠٠	٢٠٠	إتقان الجميع	تصحيح قراءة سورة الفاتحة في برنامج (خدمة ضيوف الرحمن)	١١
					✓														الإعلام	بنات	٢٠٠٠٠	٣٠٠	عدد الطالبات	إقامة الدورة الشهرية (٣١ و ٣٠)	١٢
				✓	✓					✓									الإعلام	بنات	١٢٠٠٠	٢٠٠	عدد الطالبات	إقامة الدورة الصيفية	١٣
																			الإعلام	بنين وبنات	—	٢	عدد المحاضرين	إقامة محاضرات متخصصة لإعداد الطلاب المتقدمين	١٤
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓			الإعلام	بنين	١٠٠٠٠	٣٠	أعداد الأساتذة	إقامة مسابقة سنوية إتقان	١٥
✓																			الإعلام	بنين وبنات	٣٠٠٠٠	٦٠	عدد المكممين	إقامة حفل ختامي لتكريم الطلاب والطالبات	١٦

الهدف الاستراتيجي / (٦) تحقيق رضا الطلاب والتواصل الفعال مع أولياء الأمور

الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج														التنفيذ		الموازنة	المستهدف (العدد أو النسبة)	مؤشر قياس الأداء	المشروع	م
٥	٤	٣	٢	١	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢					
١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	م	مساند	رئيسي						
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		المدير	العلاقات والتنمية	-	%٨٠	عدد المستفيدين	التواصل مع أولياء الأمور والمسؤولين (تهاني وتبريكات)	١	
				✓	✓	✓	✓						المدير	العلاقات والتنمية	-	%٧٠	التواصل مع الجميع	كانوا طلابنا	٢	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		المدير التنفيذي	العلاقات والتنمية	-	%٨٠	وصول جميع الرسائل	النشر في وسائل التواصل	٣	
			✓					✓			✓		الإعلام	بنين - بنات	—	% ٩٥	نسبة التطوير	تطوير قاعدة بيانات الطلاب وأولياء الأمور	٤	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		الجميع	بنين - بنات	—	% ٨٠	نسبة الالتزام بالقيم	ربط الطلاب والطالبات بقيم وتعاليم القرآن الكريم	٥	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		الإعلام	بنين - بنات	—	% ٩٠	نسبة المقبولين	احتواء الجمعية على أكبر قدر من المتقدمين للدراسة	٦	
			✓						✓				الإعلام	بنين - بنات	١٠٠٠	٢	عدد اللقاءات	عقد لقاءات دورية مع أولياء الأمور	٧	
✓						✓							بنين - بنات	العلاقات	—	٢	عدد الآليات المصممة	تصميم آلية علمية لقياس رضا الطلاب وأولياء أمور الطلاب	٨	
✓	✓					✓				✓			الإعلام	بنين - بنات	—	من السبعة الأوائل	الحصول على مركز متقدم	إشراك الفاعلة في المسابقات المحلية والوطنية	٩	
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		الجميع	المدير التنفيذي	—	% ٨٠	نسبة بناء العلاقات	بناء علاقات إيجابية مع إدارة الجمعية والمعلمين وأولياء أمور الطلاب	١٠	

الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج													الترتيب	المواضيع	المستهدف (العدد أو النسبة)	الوقت (ساعات)	الوسائل	المشروع	م
٥	٣	٣	٢	١	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥							
١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٣	٣	٢	١	٥	مساند	رئيسي					٥
				✓	✓			✓	✓				المدير التنفيذي	العلاقات والتنمية	٢٠٠٠	٪٦٠	الوصول لأكبر شريحة وصول أخبار الجمعية للجميع	تنفيذ برنامج تسويقي للتواصل مع جميع فئات المجتمع	١
										✓	✓		المدير التنفيذي	العلاقات والتنمية	١٦٠٠	٪٧٠	وصول أخبار الجمعية للجميع	إنشاء قاعدة بيانات للرسائل النصية	٢
					✓	✓	✓	✓	✓				المدير التنفيذي	العلاقات والتنمية	٦٠٠٠	٪٩٠	عدد اللوحات	تجديد اللوحات الدعائية القديمية وإنشاء لوحات جديدة	٣
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		المدير التنفيذي	العلاقات والتنمية	٦٠٠٠	٪٩٠	عدد الحضور	إقامة لقاءات شهرية لوظيفي ومعلمي الجمعية	٤
				✓				✓					الإعلام	العلاقات والتنمية	٢٠٠٠	٤	عدد الحضور	استقبال مديري الإدارات الحكومية	٥
				✓	✓	✓							تنمية الموارد	العلاقات والتنمية	٢٠٠٠	٪٩٠	جميع إنجازات الجمعية	تحديث الملفات التسويقية والتقارير عن الجمعية وإنجازاتها	٦
✓													المدير التنفيذي	العلاقات والتنمية	٣٠٠٠	٥	عدد المقاطع	تجهيز مقاطع فيديو عن إنجازات الجمعية	٧
							✓						الإعلام	العلاقات والتنمية	٢٥٠٠	١	طباعة التقرير	إصدار التقرير السنوي	٨
								✓					الشؤون	العلاقات والتنمية	٧٠٠٠	٥٠٠	عدد المشاركين	إطلاق مسابقة رمضانية	٩
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		الإعلام	العلاقات والتنمية	٤٠٠٠	١٠٠	عدد الحفلات	تجهيز حفلات تعريفية بالجمعية وتوزيعها	١٠
					✓								الإعلام	العلاقات والتنمية	٣٠٠	٣	عدد السفراء	تكوين رابطة لسفراء إقتان	١١
✓										✓			المدير التنفيذي	العلاقات والتنمية	٨٠٠	٤	عدد العقود الموقعة	توقيع عقود شركات مع الإدارات الحكومية والشركات والمؤسسات الخاصة	١٢

