



جُودٌ بِالْقُرْآنِ  
بِالْقُرْآنِ

المملكة العربية السعودية

الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة القويحية

إشراف المركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

ترخيص رقم ( ٣١٠١ )

# الخططة التشغيلية

لعام ٢٠٢٤ م

الموافق ١٤٤٥ هـ - ١٤٤٦ هـ



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين ... وبعد :

فقد قرر مجلس إدارة الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة القويعة ( إتقان ) الموافقة على الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٤م بموجب القرار رقم ٤٢٧ وتاريخ ٢٧ / ٥ / ١٤٤٥ هـ ، واعتمدت من الجمعية العمومية في اجتماعها رقم ( ١٨ ) وتاريخها / / ١٤٤٥ هـ ، وقد اشتملت الخطة على مبادرات تنفيذية تهدف إلى الرُّقي بالعمل في الجمعية وزيادة مواردها بالإضافة إلى الأنشطة والبرامج والدورات المراد تنفيذها خلال عام ٢٠٢٤ م .

والله ولي التوفيق

مجلس إدارة الجمعية



## مفهوم الخطة التشغيلية

### الخطة التشغيلية للجمعية:-

هي خطة تفصيلية تتضمن كافة الأنشطة والإجراءات المتعلقة بتنفيذ مبادرات الخطة الإستراتيجية والتمقيتات الرزمنية بشكل محدد، بالإضافة إلى الجهات والمراكز الوظيفية المسؤولة عن التنفيذ. وتحتوي الأنشطة والمشاريع والإجراءات المحققة لأهدافها. فهي بمثابة دليل التشغيل الخاص بالجمعية ، وهي المساعد الرئيسي لتحقيق الأهداف الاستراتيجية .



## قيمتنا

مجموعة من المبادئ والقواعد والمفاهيم الإرشادية السلوكية التي تعبر عن سياسة المنظمة و فلسفتها وأسلوب تعاملها مع المجتمع والمستفيدين والموظفين

البيان والوضوح لزيادة الثقة بين العاملين والحد من الغموض والضبابية في الإجراءات وآلية اتخاذ القرارات .

العمل على إيجاد بيئة عمل متميزة لتقبل التطوير المستمر لرفع الإنتاجية والجودة والتنافسية .

تكوين فريق عمل ناجح ، قائم على الثقة وتحمل المسؤولية والالتزام .

السعي المستمر لإتقان العمل وتطويره وفق معايير متميزة تلبى احتياجات المستفيدين والعاملين .

العمل على رفع قدرة عناصر العمل لتحقيق المخرجات التعليمية والسلوكية اللازمة .



تعريف القيم

الشفافية

١

التطوير المستمر

٢

روح التعاون

٣

الإتقان

٤

الإنتاجية

٥



## الأهداف الاستراتيجية

تهدف الخطة التشغيلية إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية التالية :

- ١ / تنمية موارد مالية متنامية ومستدامة .
- ٢ / استقطاب وبناء كوادر مؤهلة ومحفزة .
- ٣ / تطوير البنى التحتية والنظم المؤسسية والتقنية .
- ٤ / بناء وإدارة محاضن تعليمية وتربوية جاذبة لكافة الفئات المستهدفة .
- ٥ / زيادة أعداد الحفاظ والحافظات المتقنين لكتاب الله و العاملين به .
- ٦ / تحقيق رضا الطلاب والطالبات والتواصل الفعال مع أولياء الأمور .
- ٧ / تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية .







## الهدف الاستراتيجي الثاني ( ٢ ) / استقطاب وبناء كوادر مؤهلة وعفزة

م	الخطة الزمنية لتنفيذ البرامج ٢٠٢٤ م												المنفذون	مؤشر قياس الأداء	المتهدف (العدد أو النسبة)	مؤشر قياس الأداء	ملاحظات	م						
	٥	٤	٣	٢	١	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦							٥	٤	٣	٢	١	٥
١						✓												العلاقات	الشفورن التعليمية	٥٠٠٠	% ١٠٠	حضور المعلمين	إقامة اللقاء التحفيزي للمعلمين الأنشطة / اغير معان ، السمور ، الاعلان	١
٢	✓																	الإعلام	الشفورن التعليمية	٣٠٠٠	% ١٠٠	حضور المعلمين	إقامة دورة المعلمين المحكمين الأنشطة / اغير المعلمين ، وضع المورايث	٢
٣						✓												الإعلام	الشفورن التعليمية	١٠٠٠٠	% ١٠٠	عدد المعلمين	إقامة الدورة القرآنية للمعلمين الأنشطة / وضع العظة ، اغير المعان ، تحبب الميزانية	٣
٤						✓												الإعلام	الشفورن التعليمية	٤٠٠	% ١٠٠	عدد المعلمين	إقامة دورة لتطوير الأداء التعليمي للمعلمين الأنشطة / ابدرة العناقت ، مهارات التواصل	٤
٥						✓	✓											التدريب والتطوير	اللجنة الإدارية	٢٠٠	% ١٠٠	جميع الموظفين	إقامة دورات تأهيل موظفي الجمعية الأنشطة / استخدام الحاسب ، التنظيم ، التفكير	٥
٦																		الإعلام والملاقات	المعبر التنفيذي	٤٠٠	٢	عدد اللقائات	تميز الولاة عند جميع منسوبي الجمعية الأنشطة / وضع الأهداف والعظة ، تحبب الميزانية	٦
٧																		الإعلام	التدريب	٨٠٠	٤	عدد الدورات	إقامة دورات لتأهيل الكوادر البشرية الأنشطة / ابدرة العناقت ، المهارات المعنوية	٧
٨																		الإعلام	وحدة التطوع	—	١٥	عدد المتطوعين	تفعيل بوابة الإلكترونية لاستقطاب المتطوعين الأنشطة / التسجيل ، الاكفير ، المتابعة	٨

## تابع للهدف الاستراتيجي الثاني ( ٢ ) / استقطاب وبناء كوادر مؤهلة ومحفزة

م	المحطة الزمنية لتنفيذ البرنامج ٢٠٢٤ م												المنفذون		المؤازرة	المستهدف ( العدد أو النسبة )	مؤشر قياس الأداء	المصادر التنفيذية	م				
	١٤٤٦ هـ	١٤٤٧ هـ	١٤٤٨ هـ	١٤٤٩ هـ	١٤٥٠ هـ	١٤٥١ هـ	١٤٥٢ هـ	١٤٥٣ هـ	١٤٥٤ هـ	١٤٥٥ هـ	١٤٥٦ هـ	١٤٥٧ هـ	رئيسي	مساند									
٩	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	١٥	عدد المتقنين	نسبة التخطيطية	استقطاب المتقنين للمشاركة في أنشطة الجمعية الأنشطة / التثقيف ، وضع الأهداف والكلمة ، التثقيف والمتابعة	٩
١٠																			١٠٠%	نسبة الانتهاء من (عدد التماذج)	نسبة الانتهاء من تطوير الوصف الوظيفي لجميع الوظائف الأنشطة / الإعلان ، الاجتر ، اجتر المميزين تطوير الوصف الوظيفي لجميع الوظائف الأنشطة / حصر المهام لكل قسم ، ترتيب الاصل تصميم استمارة مخصصة لتقييم نسبة رضا العاملين	١٠	
١١																			٨٠%	نسبة رضا العاملين	الأنشطة / وضع الاستبيانات ، توزيعها ، تحليلها إقامة دورات تأهيل موظفي الجمعية الأنشطة / استخدام حاسب ، تنظيم الملفات ، كتابة تقارير	١١	
١٢																			١٠٠%	عدد الموظفين	نسبة الكفاءة	رفع كفاءة تطبيق اجراءات نظام ادارة الجودة الأنشطة / دورات ، اجتمعات ، محاضرات	١٢
١٣	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٩٠%	نسبة التقريب والتطوير	نسبة التقريب والتطوير	١٣	
١٤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٩٠%	نسبة التقريب والتطوير	نسبة التقريب والتطوير	١٤	







## الهدف الاستراتيجي الرابع ( ٤ ) / بناء وإدارة محاضن تعليمية وتربوية جاذبة لكافة الفئات المستهدفة

م	الخطة الرومبية لتنفيذ البرامج ٢٠٢٤ م										المنفذون	الموازنة	المستهدف (العدد أو النسبة)	مؤشر قياس الأداء	المصادر التنفيذية	م		
	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣								
١				✓	✓	✓	✓				✓	القسم النسائي	التدريب	٣٠٠	%٧٠	اشترك معلمات الدور	إقامة دورة تطوير أداء الدور النسائية والارتقاء بمستوى المعلمات مهنيًا وتربويًا <u>الأنشطة</u> / مهارات التواصل ، إدارة الحفلات	١
٢	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	-	%٣٠	توظيف معلمات	رفع نسبة توظيف المعلمات والمعلمين بالحفلات <u>الأنشطة</u> / تدريب الأعداد ، إعلان ، اختيار ، اختيار إعداد وتطوير مناهج تعليمية معتمدة لكافة المستويات	٢
٣				✓	✓							لجان القسمين	المدير التنفيذي	-	%٨٠	عدد المناهج	<u>الأنشطة</u> / المحطة ، المراجعة ، الاختبارات إقامة دورات قرآنية لتعليم القطاعات المستهدفة في المحافظة	٣
٤	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	-	٣	عدد الدورات	<u>الأنشطة</u> / المواقف ، جدول مناسب ، تحديد المعلمين فتح حلقات لتحفيز القرآن الكريم للأعاجم	٤
٥	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	المدير التنفيذي	المدير التنفيذي	٨٠٠٠٠	٤٠	عدد الدارسين	<u>الأنشطة</u> / الإعلان ، تحديد الأماكن ، تومن معلمين تغطية احتياجات الأحياء من حلق وبرامج تحفيظ القرآن الكريم	٥
٦												المدير التنفيذي	المدير التنفيذي		% ٨٠	نسبة التغطية	<u>الأنشطة</u> / دراسة الاحتياجات ، حصر الطلاب تزويد جميع الحلق والمراكز بطاولات خاصة للمعلمين	٦
٧												المدير التنفيذي	المعلمات	١٥٠٠٠٠	% ١٠٠	نسبة التغطية	<u>الأنشطة</u> / حصر الاحتياجات ، وضع الموازنة ، تسويق المشروع	٧







## تابع للهدف الاستراتيجي الخامس ( ٥ ) / زيادة أعداد الحفظ المتقين لكتاب الله والعاملين به

٢٠٢٤ م		الخطة الرومية لتنفيذ البرنامج										١٤٤٦ هـ - ١٤٤٥ هـ		المنفذون		الموازنة	المستهدف (العدد أو النسبة)	مؤشر قياس الأداة	المبادرات التنفيذية	م			
٥	٤	٣	٢	١	١٣	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣						٢	١	م
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٨٠٠٠٠	٤٠	عدد القارئین	إقامة حلقات تحفيظ القرآن للأعلام <u>الأنشطة</u> / تحديد الأماكن ، الإعلان ، توجيه مضمين تصحيح قراءة سورة الفاتحة في برنامج ( خدمة ضيوف الرحمن )	٩
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٣٠٠٠٠	٢٠٠	إقنان الجميع	<u>الأنشطة</u> / تحديد طريق العمل ، الموازنة إقامة دورة القرآن التثقيوية ( ٣٣ و ٣٤ و ٣٥ )	١٠
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	٢٥٠٠٠	٣٠٠	عدد الطالبيات	<u>الأنشطة</u> / تحديد الوقت ، طريق العمل ، الموازنة إقامة الأتورة الصيفية للقرآن الكريم	١١
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	١٥٠٠٠	٢٠٠	عدد الطالبيات	<u>الأنشطة</u> / تحديد الفترة ، طريق العمل ، الموازنة إقامة محاضرين متخصصه لإعداد الطلاب المتقين	١٢
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	—	٢	عدد المحاضرين	<u>الأنشطة</u> / اختيار مضمين ، وضع الضوابط ، إختمه إقامة مسابقة القرآن الرمضانية ( سنوية إقنان ) <u>الأنشطة</u> / وضع الآلية ، إيجد رعدة ، تجهيز المسابقة	١٣
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	١٠٠٠٠٠	٣٠	أعداد القارئین	إقامة حفل ختامي للكریم الطلاب والطلبيات <u>الأنشطة</u> / تحديد الأهداف والآلية والموازنة ، تسويق البرنامج	١٤
✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	١٢٠٠٠٠٠	٦٠	عدد المكرمين		١٥



تابع للهدف الاستراتيجي الخامس ( ٥ ) / زيادة أعداد الحفاظ المتقين لكتاب الله والعاملين به

م	الخطة الزمنية لتنفيذ البرامج ١٤٤٠ هـ - ١٤٤٦ هـ												المنفذون		الكمية	المستهدف (العدد أو النسبة)	مؤشر قياس الأداء	المبادرات التنفيذية	م		
	٥	٤	٣	٢	١	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	رئيسي						مساند	
١٧														الإعلام	الشمول الشبونية	١٠٠٠٠٠	١٢٠	عدد الطلبات	تفريغ طلاب وطلبات خاتمين الانشطة / اختيار مسلمين أكفاء ، ايجتد الحوافز أقامة ندوة القرآن الرضائية الانشطة / تجهيز المقر ، اختيار المسلمات ، الاعلان والتسجيل		
١٦	✓													الإعلام	الشمول الشبونية	٤٠٠٠٠	٤٠	عدد الطلاب			
١٤														الإعلام	الشمول الشبونية	١٠٠٠٠٠	١٢٠	عدد الطلبات			
١٣																					
١٢																					
١١																					
١٠																					
٩																					
٨																					
٧																					
٦																					
٥																					
٤																					
٣																					
٢																					
١																					
٠																					



## الهدف الاستراتيجي السادس ( ٦ ) / تحقيق رضا الطلاب والتواصل الفعال مع أولياء الأمور

م	المؤشرون	الخطة الزمنية لتنفيذ البرامج ٢٠٢٤م																
		١٤٤٦ هـ	١٤٤٧ هـ	١٤٤٨ هـ	١٤٤٩ هـ	١٤٥٠ هـ	١٤٥١ هـ	١٤٥٢ هـ	١٤٥٣ هـ	١٤٥٤ هـ	١٤٥٥ هـ	١٤٥٦ هـ	١٤٥٧ هـ					
١	المدير التنفيذي والعلاقات والتنمية	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	التواصل مع أولياء الأمور الأنشطة / الزيارات ، مشركتهم في مناسباتهم ، إرسال التقارير كانوا طلابنا	١
٢	المدير التنفيذي والعلاقات والتنمية	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	الأنشطة / استضافتهم ، مشركتهم في مناسباتهم النشر في وسائل التواصل الأنشطة / أخبار الجمعية ، تصاميم ، تقارير تطوير قاعدة بيانات الطلاب وأولياء الأمور	٢
٣	المدير التنفيذي والعلاقات والتنمية	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	الأنشطة / تسجيل جميع الهيئات إلكترونياً ربط الطلاب والطالبات بقرم وتعليم القرآن الكريم	٣
٤	الإعلام	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	إحتواء الجمعية على أكبر قدر من المتطوعين للترجمة الأنشطة / احترام القرآن ، وضع الاحذية في الأماكن المخصصة	٤
٥	الجميع	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	إحتواء الجمعية على أكبر قدر من المتطوعين للترجمة	٥
٦	الإعلام	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	الأنشطة / فتح ملفات جديدة ، توفير النقل عقد لقاءات دورية مع أولياء الأمور الأنشطة / رسائل ، اجتماعات فردية أو جماعية	٦
٧	الإعلام	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	تصميم استبيانات مقيسة لقياس رضا الطلاب وأولياء أمور الطلاب	٧
٨	الشؤون التشغيلية	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	الأنشطة / التقييم ، توزيعها ، تحليلها	٨









