

الخطة التشغيلية للعام 2026 م الموافق 1447 _ 1448 هـ

بسم الله الرحمن الرحيم

الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين ... وبعد :

فقد عقدت الجمعية الخيرية لتحفيظ القرآن الكريم بمحافظة القويعة يوم الأربعاء ٢ / ٤ / ١٤٤٧ هـ ورشة عمل تحت عنوان (بناء الخطة التشغيلية لعام ٢٠٢٦ م) وذلك في إطار أول خطة تشغيلية للخطة الاستراتيجية الثالثة ٢٠٢٦ — ٢٠٢٩ م.

بحضور فضيلة رئيس الجمعية وجميع رؤساء الأقسام ورئيس اللجنة التعليمية . حيث بدأ اللقاء بمقدمة تعريفية حول أهمية الخطة التشغيلية ودورها في تحقيق الأهداف الاستراتيجية للجمعية . تلا ذلك عرض مفصل لخطة العمل والجدول الزمني للخطة ، ثم تمّ تدارس نتائج استطلاعات الرأي لخطة عام ٢٠٢٥ م . حيث تمّ استعراض أبرز النجاحات والتحديات التي واجهت الجمعية بناءً على آراء المستفيدين والشركاء والعاملين والطلاب وتقديم مبادرات تنفيذية مبتكرة تهدف إلى تطوير برامج الجمعية ومناشطها ، واقتراح التوصيات اللازمة لتحسين أداء عمل الجمعية وتعزيز الفاعلية ، وتعزيز الدور المجتمعي للجمعية تحقيقاً لرؤية المملكة ٢٠٣٠ وقد قرر مجلس إدارة الجمعية الموافقة على هذه الخطة بموجب القرار رقم ٤٥٠ وتاريخ ٢٨ / ٤ / ١٤٤٧ هـ.

والله ولي التوفيق

مجلس إدارة الجمعية

قيمنا

تعريف القيم

مبادئ ومعايير أخلاقية وسلوكية توجه حياة الفرد والمجتمع، وتُشكل معتقدات أساسية تؤثر في قراراته وتفاعلاته .

١	الشفافية	البيان والوضوح لزيادة الثقة بين العاملين والحد من الغموض والضبابية في الإجراءات وآلية اتخاذ القرارات .
٢	التطوير المستمر	العمل على إيجاد بيئة عمل متميزة تسعى إلى التطوير المستمر لرفع الإنتاجية والجودة والتنافسية .
٣	روح التعاون	تكوين فريق عمل ناجح ، قائم على الثقة وتحمل المسؤولية والالتزام .
٤	الإتقان	السعي المستمر لإتقان العمل وتطويره وفق معايير متميزة تلبي احتياجات المستفيدين والعاملين .
٥	الإنتاجية	العمل على رفع قدرة عناصر العمل لتحقيق المخرجات التعليمية والسلوكية اللازمة .
٦	الالتزام	بذل الجهود والوفاء بالوعود لتحقيق الأهداف وزيادة الإنتاجية وتعزيز المسؤولية

الأهداف الاستراتيجية

تهدف الخطة التشغيلية إلى تحقيق الأهداف الاستراتيجية التالية :

١. تنمية موارد مالية متنامية ومستدامة.
٢. استقطاب وبناء وتدريب كوادر مؤهلة ومحفزة.
٣. تطوير البنى التحتية والنظم المؤسسية والتقنية .
٤. بناء وإدارة محاضن تعليمية وتربوية جاذبة لكافة الفئات المستهدفة تحقيقاً لرؤية المملكة ٢٠٣٠.
٥. استقطاب وتأهيل المتطوعين للإسهام في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠ .
٦. تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية .

مختصرات أسماء الأقسام واللجان

الاسم المختصر	الاسم الرئيسي	م
م . التنفيذي	المدير التنفيذي	١
ش . التعليميّة	الشؤون التعليمية (بنين)	٢
ق . النسائي	القسم النسائي	٣
ل . الاستثمار	لجنة الاستثمار	٤
الجميع	جميع الأقسام	٥
ق . الإداريّة	قسم الشؤون الإداريّة والماليّة	٦
ل . المراجعة	لجنة المراجعة الداخليّة	٧
ل . القسمين	اللجنة التعليمية	٨
م . الأوقاف	مشرف الأوقاف والاستثمارات	٩
م . البشريّة	الموارد البشريّة	١٠
ل . الترشيحات	لجنة الترشيحات	١١
خ . الحوكمة	أخصائي الحوكمة	١٢
خ . التقنية	أخصائي التقنية	١٣
خ . التدريب	أخصائي التدريب	١٤
ق . تعليميّة	قسم الشؤون التعليميّة	١٥

تابع : الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الأول / تنمية موارد مالية متنامية ومستدامة

المجال

تابع المجال ١ / تنمية الموارد المالية

[illegible]

تابع : الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الأول / تنمية موارد مالية متنامية ومستدامة

المجال

٢/ تعزيز العلاقات مع المانحين والداعمين

[illegible]

الخطة التشغيلية لهدف الاستراتيجي الثاني / استقطاب وبناء وتدريب كوادر مؤهلة ومحفزة

المجال

١ / تأهيل وتدريب منسوبي الجمعية

[illegible]

تابع : الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الثاني / استقطاب وبناء وتدريب كوادر مؤهلة ومحفزة

المجال

٢ / الاستفادة من برنامج صندوق الموارد البشرية – دعم

[illegible]

الخطة التشغيلية لهدف الاستراتيجي الثالث/ تطوير البنى التحتية والنظم المؤسسية والتقنية

المجال

١ / تطوير البنية التحتية لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات

[illegible]

تابع : الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الثالث/ تطوير البنى التحتية والنظم المؤسسية والتقنية

المجال

٢ / تطوير البنى التحتية وحوكمة العمليات

[illegible]

تابع : الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الثالث/ تطوير البنى التحتية والنظم المؤسسية والتقنية

المجال

٣ / تطوير البنى التحتية الماديّة

[illegible]

الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الرابع / بناء وإدارة محاضن تعليمية وتربوية جاذبة لكافة الفئات المستهدفة تحقيقاً لرؤية المملكة ٢٠٣٠

المجال

١ / تطوير وتأهيل فريق العمل

[illegible]

تابع : الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الرابع / بناء وإدارة محاضن تعليمية وتربوية جاذبة لكافة الفئات المستهدفة تحقيقاً لرؤية المملكة ٢٠٣٠

المجال

٢ / التّوسّع في فتح الحلقات القرآنيّة

[illegible]

تابع : الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الرابع / بناء وإدارة محاضن تعليمية وتربوية جاذبة لكافة الفئات المستهدفة تحقيقاً لرؤية المملكة ٢٠٣٠

المجال

٣ / توفير الاحتياجات المادية الضرورية

[illegible]

تابع : الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الرابع / بناء وإدارة محاضن تعليمية وتربوية جاذبة لكافة الفئات المستهدفة تحقيقاً لرؤية المملكة ٢٠٣٠

المجال

٤ / زيادة أعداد الحفاظ المتقنين

[illegible]

تابع : الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الرابع / بناء وإدارة محاضن تعليمية وتربوية جاذبة لكافة الفئات المستهدفة تحقيقاً لرؤية المملكة ٢٠٣٠

المجال

٥ / حفظ أوقات الطلاب والعمل على الاستفادة منها فيما يعود عليهم بالنفع

[illegible]

تابع : الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الرابع / بناء وإدارة محاضن تعليمية وتربوية جاذبة لكافة الفئات المستهدفة تحقيقاً لرؤية المملكة ٢٠٣٠

المجال

٦ / تحقيق بيئة تربوية تعليمية ناجحة في كل حلقة قرآنية

[illegible]

تابع : الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الرابع / بناء وإدارة محاضن تعليمية وتربوية جاذبة لكافة الفئات المستهدفة تحقيقاً لرؤية المملكة ٢٠٣٠

٧ / احتواء الطلاب

المجال

[illegible]

تابع : الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الرابع / بناء وإدارة محاضن تعليمية وتربوية جاذبة لكافة الفئات المستهدفة تحقيقاً لرؤية المملكة ٢٠٣٠

المجال

٨ / تجويد البيئة التعليمية

[illegible]

تابع : الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الرابع / بناء وإدارة محاضن تعليمية وتربوية جاذبة لكافة الفئات المستهدفة تحقيقاً لرؤية المملكة ٢٠٣٠

المجال

٩ / تطوير مهارات التّواصل مع أولياء الأمور

[illegible]

الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الخامس / استقطاب وتأهيل المتطوعين للإسهام في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠

المجال

١ / فيما يخص الجمعية

[illegible]

تابع : الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي الخامس / استقطاب وتأهيل المتطوعين للإسهام في تحقيق رؤية المملكة ٢٠٣٠

المجال

٢ / فيما يخص المتطوعين

[illegible]

الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي السادس / تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية

المجال

١ / تفعيل قنوات التواصل

[illegible]

تابع : الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي السادس / تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية

المجال

٢ / تعزيز الشفافية

م	المبادرة التّنفّيزيّة	مؤشّر قياس الأداء	المستهدف (العدد أو النسبة)	الموازنة	التّنفّيز		الخطة الزمنية لتنفيذ البرنامج											
					رئيسي	مساند	هـ	و	ز	ح	ط	ي	كانون	يناير	فبراير	مارس		
							١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢
١	استقبال مديري الإدارات الحكومية	عدد الحضور	٢٥	٢٠٠٠	العلاقات والتنمية	الإعلام		✓							✓			
٢	نشر التقارير الشهرية و الربعيّة والسّنويّة	عدد التقارير	١٢	٣٠٠٠	العلاقات والتنمية	م . التّنفّيزي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
٣	تجهيز حقائب تعريفية بالجمعية وتوزيعها	عدد الحقائب	١٠٠	٤٠٠٠	العلاقات	الإعلام	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
٤	تحديث الملفات التسويقية والتقارير عن الجمعية وإنجازاتها	جمع إنجازات الجمعية	٩٠٪	٢٠٠٠	العلاقات والتنمية	تنمية الموارد	✓	✓										
٥	تجهيز أركان تعريفية عن الجمعية في المعارض والفعاليات المحليّة	عدد المشاركات	٦	١٢٠٠٠	العلاقات والإعلام	م . التّنفّيزي			✓	✓								
٦	دعوة المسؤولين وطلاب العلم للاطلاع على أنشطة وبرامج الجمعية	عدد المدعوين	١٢	٦٠٠	العلاقات والإعلام	م . التّنفّيزي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
٧	الإعلان عن جميع أنشطة وبرامج الجمعية في وسائل التواصل	عدد البرامج المعلنة	١٤	—	العلاقات والإعلام	م . التّنفّيزي	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
٨	الوصول إلى درجة مرضية للجمعية في تقييم الحوكمة	نسبة الحصول على الدرجة	٩٨٪	—	الجميع	م . التّنفّيزي	✓	✓								✓	✓	
٩	توقيع عقود شراكات مع الإدارات الحكوميّة والشركات والمؤسسات الخاصّة	عدد العقود الموقّعة	٤	٨٠٠	العلاقات والتنمية	م . التّنفّيزي					✓				✓			✓
١٠	المشاركة بأركان تعريفية عن الجمعية في المعارض والفعاليّات المحليّة	عدد المشاركات	٦	—	العلاقات والإعلام	م . التّنفّيزي	حسب توقيت إقامتها											

تابع : الخطة التشغيلية للهدف الاستراتيجي السادس / تعزيز الصورة الذهنية الإيجابية للجمعية

المجال

٣ / تحسين البيئة الداخليّة للجمعية

[illegible]